

PENATALAYANAN ASET-ASET ORGANISASI GEREJA

**(Suatu Studi Terhadap Pengembangan Ekonomi
Jemaat bagi Penatalayanan Aset Organisasi Gereja
di Klasis Pulau – Pulau Aru)**

TESIS

Diajukan kepada

**Program Pascasarjana Magister Manajemen
untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen**



Oleh:

DIANA SANTRI GASKO

NIM : 912013005

UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA

SALATIGA

2016



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DIANA SANTRI GASKO
NIM : 912013009 Email : dianasantry.gasko@gmail.com
Fakultas : FEB Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN.
Judul tugas akhir : PENATALAYANAN ASET - ASET ORGANISASI GEREJA
(Suatu Studi terhadap Pengembangan Ekonomi Jemaat bagi Penatalayanan
Aset Organisasi Gereja di Klasik Pulau - Pulau Aru).
Pembimbing : 1. Dr. Sri Sulandjari, SE, MSIE
2. _____

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar keserjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 06 Februari 2017

METERAI
TEMPEL
Rp 10.000
DIKEMENTERIAN
KEMENTERIAN
KEMENTERIAN
DIANA SANTRI GASKO

F-LIB-080



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DIANA SANTRI GASKO
NIM : 91 2013 005 Email : diana.santri.gasko@gmail.com
Fakultas : FEB Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN
Judul tugas akhir : PENATALAYANAN ASET - ASET ORGANISASI GEREJA
(Suatu Studi Terhadap Pengembangan Ekonomi Jemaat bagi
Penatalayanan Aset Organisasi Gereja di Kelas Pulau - Pulau Aro)

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak *non-eksklusif* kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan alasan terdapat dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekat/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 08 FEBRUARI 2017

DIANA SANTRI GASKO

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Sri. Sulandari, SE, MSIE

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

F-LIB-081

LEMBARAN PENGESAHAN

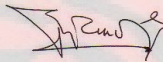
Judul Tesis : Penatalayanan Aset-Aset Organisasi Gereja (Suatu Studi Terhadap Pengembangan Ekonomi Jemaat bagi Penatalayanan Aset Organisasi Gereja di Klasis Pulau-Pulau Aru)

Nama Mahasiswa : DIANA SANTRI GASKO

NPM : 912013005

Program Studi : Pascasarjana Magister Manajemen,
Konsentrasi: Manajemen Gereja
Universitas Kristen Satya Wacana

Pembimbing



DR. Sri Sulandjari, SE, MSIE

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pascasarjana Magister
Manajemen, Universitas Kristen Satya Wacana



Hari Sunarto, SE., MBA., Ph.D

Dinyatakan lulus ujian tanggal 22 November 2016

1956

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke Hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas Berkat dan Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul : “PENATALAYANAN ASET-ASET ORGANISASI GEREJA” (Suatu Studi Terhadap Pengembangan Ekonomi Jemaat bagi Penatalayanan Aset Gereja di Klasis Pulau-Pulau Aru), guna merampungkan studi pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak. Untuk itu pada kesempatan ini dengan penuh ketulusan penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Orang tua tercinta, papa dan mama, kaka Olif, kaka Asti dan ade Dilav serta keluarga besar Gasko dan Gainau, terima kasih atas doa, dukungan, perhatian dan motivasi yang selalu diberikan.
2. Dr. Sri Sulandjari, SE, MSIE selaku Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran dan dorongan semangat selama penyusunan tesis ini.

3. Hari Sunarto.,SE.,MBA.,Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen UKSW.
4. Bapak/Ibu Dosen pada Program Studi Magister Manajemen UKSW yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya, sehingga penulis telah mendapatkan pengetahuan dan pengalaman selama proses belajar mengajar.
5. Majelis Pekerja Klasis Pulau-Pulau Aru yang telah memberi izin dan mendukung penelitian ini. Terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada seluruh perangkat pelayan dan warga gereja di jemaat Dobo, jemaat Marbali, jemaat Wangel, jemaat Lamerang, jemaat Jabulenga dan jemaat Tungu yang telah membantu memberikan informasi dan masukan sesuai apa yang menjadi topik penelitian penulis.
6. Adik terkasih Golda Thenu yang selalu berjuang bersama-sama. Terima kasih untuk kebersamaan, dukungan doa dan kerjasama, yang terjadi sehingga kita boleh menyelesaikan tesis ini.
7. Saudara-saudari terkasih yang selalu memberikan semangat dan mendoakanku : Veki Karatem, Vita, Anon,

Apin, Susi, Chris, Nesa, Meiko, Desi, UcWelly, Rendi, Cheno, Baya, Salim, Jekly, Yola, Al, Echon, Makon dan Achi. Tuhan selalu memberkati.

8. Keluarga besar Ariesam (Bu'Wan dan usi'Syane), Patinasarany (Bu'Iwen dan usi'Lesli), Labobar (Bu'Opis dan usi'Yo, Karelau (Bapak Lut dan Mama Peni), Kubela (Bapak Minggu dan Mama Pia), Dungair (Bapak Ekel dan Mama Neti) , Palaler (Bapak Rudi dan Mama Yos), Selfanay, ibu Yeri Larwuy dan Oma'Neli. Terima kasih untuk semua doa dan dukungan dalam bentuk moril maupun material”.
9. Keluarga besar rental “Turen” terimakasih untuk kebersamaan ini. Tuhan selalu memberkati kita semua.
10. Mbak Ira, yang turut membantu dalam berbagai pengurusan yang berhubungan dengan administrasi selama perkuliahan.

11. Teman-teman seperjuangan, MM. 27, dan secara khusus Manejemen Gereja, terima kasih untuk kebersamaan, dukungan dan kerjasama, yang terjadi selama perkuliahan.
12. Sahabat terkasih “ Egen Palaler” yang selalu membantu dalam penulisan dan memberikan motivasi, dukungan doa serta menjadi tempat pelampiasan rasa marah dan senang selama dalam penyelesaian tesis ini, terima kasih untuk semuanya. Tuhan berkati selalu
13. Semua pihak yang telah membantu penulis selama penulis ada dan melakukan studi di Salatiga.

Hanya doa dan ucapan terima kasih yang dapat penulis berikan atas bantuan dan dukungannya. Tuhan Yesus kiranya selalu memberkati kita

1956 Salatiga, 10 November 2016

Penulis

Motto

**Serahkanlah perbuatanmu kepada TUHAN,
Maka terlaksana segala rencanamu
(Amsal 16:3)**

**Janganlah Hendaknya Kamu Kuatir Tentang
Apapun Juga, Tetapi Nyatakanlah Dalam Segala
Hal Keinginanmu Kepada Allah dalam Doa dan
Permohonan dengan Ucapan Syukur (Filipi 4 : 6)**

SARIPATI

Penatalayanan aset organisasi gereja adalah orang yang diberikan kepercayaan dan tanggung jawab untuk mengatur, mengolah dan menata aset-aset gereja. Penatalayanan aset-aset yang dimiliki oleh gereja kurang baik seperti kebun jemaat. Tanah gereja seharusnya difungsikan dengan baik untuk pengembangan ekonomi warga gereja. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis penatalayanan aset gereja, manfaat penatalayanan aset gereja dan mengembangkan model penatalayanan aset gereja bagi pengembangan ekonomi jemaat. Objek penelitian adalah Gereja Protestan Maluku Klasis Pulau-Pulau Aru pada enam jemaat, antara lain: jemaat Dobo, jemaat Marbali, Jemaat Wangel, jemaat Lamerang, jemaat Jabulenga dan jemaat Tungu. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data antara lain: pengamatan yaitu, melihat langsung lokasi penelitian dan wawancara dengan pendeta, majelis jemaat dan warga gereja. Hasil penelitian menunjukkan bahwa aset-aset gereja yang dimiliki antara lain: gedung serbaguna, tempat kost, tempat wisata dan kebun jemaat. Kegiatan penatalayanan aset gereja perlunya dilakukan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan terhadap aset yang dikelola. Penatalayan aset gereja dilakukan dengan membuat perencanaan pendayagunaan aset gereja secara partisipatif sesuai dengan struktur organisasi gereja. Gereja tidak *tabu* untuk melakukan pendayagunaan aset gereja karena tujuan komersialnya untuk membantu pengembangan ekonomi warga gereja. Model penatalayanan aset gereja dalam tesis ini disebut model dampak dari suatu program untuk pengembangan ekonomi jemaat.

Kata kunci: penatalayanan aset gereja, pengembangan ekonomi warga gereja

ABSTRACT

In church management there is a person who has been given the responsibility to manage the church assets. The person is called "manager" whose one of his or her responsibilities is to take care of "the congregational agricultural land". This kind of assets has should been well managed for the economic growth of the congregation. Based on this assumption this research has been conducted and aimed to analyze the church assets management, the benefits of it, and to develop a model for the management system which could be applied at church. This research was conducted in six different congregations of the Protestant Church in Maluku (GPM) especially in Aru Islands Region. Thase congregations are the congregation of Dobo, Marbali, Wangel, Lamerang, Jabulenga and Tungu. In this research I used the qualitative methodology especially the descriptive method. For the data collection there are some techniques used such as observation, interview with the local pastors and congregational board, and the members of the congregation. The result of the research shows that there are some assets that belong to those congregations such as hall, boarding house, tourism asset, and the agricultural land. In term of managing the assets it is necessary for them to make a planning, organizing, implementing, and controlling the mentioned assets. The management itself starts with planning to use the assets participatively according to the church organizational structure, it is not *taboo* for church to make use the assets commercially if the its aim is to increase the economic growth of the church members. The model for the assets management system is called "effect model" by which the economic growth of the church becomes the target.

Keywords: Church assets management and economic growth.

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembaran Pengesahan	ii
Surat Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Motto	viii
Saripati	ix
Abstrack	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar	xiv
Daftar Lampiran.....	xv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Persoalan Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8

BAB II KERANGKA TEORITIS

2.1 Penatalayanan Aset Organisasi Gereja	10
2.2 Penatalayanan Aset Organisasi Gereja bagi Pengembangan Ekonomi Jemaat	21
2.3 Struktur Model Hipotesis Penatalayanan Aset Organisasi Gereja untuk Pengembangan Ekonomi Jemaat	28

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian	31
----------------------------	----

3.2	Objek Penelitian.....	31
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4	Penentuan Informan	32
3.5	Analisa Data	33
3.6	Pengukuran Konsep.....	33

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	35
4.2	Pendayagunaan Aset-aset Gereja bagi Pengembangan Ekonomi Jemaat	38
4.3	Penatalayanan aset-aset organisasi gereja bagi pengembangan ekonomi jemaat	48
4.4	Manfaat Penatalayanan Aset Gereja bagi Pengembangan Ekonomi Jemaat	64
4.5	Model Penatalayanan Aset-aset gereja.....	70

BAB V PENUTUP

5.1	Kesimpulan.....	78
5.2	Implikasi Teoritis.....	80
5.3	Implikasi Terapan	80
5.4	Keterbatasan Penelitian.....	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

No	Halaman
1. Konsep dan Indikator Empirik	34
2. Identifikasi Aset Ruang: Gedung	39
3. Identifikasi Aset Ruang: Non Gedung	40
4. Pembagian Peran dalam PAG	50
5. Manfaat Penatalayaan Aset Gereja bagi Pengembangan Ekonomi Jemaat	65
6. Penggunaan dan Dampak Penatalayanan Aset-Aset Gereja bagi PEJ	72

DAFTAR GAMBAR

No	Halaman
1. Pola Organisasi GPM dan Keputusan Rencana Pemanfaatan Aset Gereja.....	62
2. Model Dampak dari Suatu Program	75



DAFTAR LAMPIRAN

No	Halaman
1. Daftar pertanyaan	86
2. Daftar narasumber.....	88
3. Dokumentasi.....	89

